



**DECIZIA Nr. 106**

**a Comitetului Executiv al Federației Moldovenești de Fotbal**

din 10.04.2024

mun. Chișinău

***Cu privire la Raportul financiar  
pentru anul 2023 și situațiile financiare***

Analizând Raportul financiar al FMF pentru anul 2023, prezentat de către Dna Ludmila Tabacaru, Contabil șef al FMF, totodată, conducându-se de dispozițiile art. art. 16, 29, 33, 34, 41 și 42 din Statut, Comitetul Executiv al FMF, unanim,

**DECIDE:**

1. A lua act de informare privind Raportul financiar al FMF pentru anul 2023 și situațiile financiare, conform anexei.
2. A înainta Raportul financiar al FMF pentru anul 2023 și situațiile financiare spre examinare Congresului ordinar nr. XXII al FMF din 26.04.2024.
3. Prezenta decizie intră în vigoare din data adoptării;
4. Responsabil de îndeplinirea deciziei date este numit dl Serghei Butelschi, Secretarul General al FMF.

Președintele Comitetului Executiv

Leonid Oleinicenco

Secretar General al FMF

Serghei Butelschi

Membrul Comitetului Executiv

Mihai Anghel

# FMF

RAPORT FINANCIAR 2023







## Cuprins:

	<b>Pagina</b>
<b>Situațiile Financiare ale Federației Moldovenești de Fotbal pentru exercițiul financiar finisat la 31 decembrie 2023</b>	
Bilanțul	1
Situația de venituri și cheltuieli	2
Situația modificărilor surselor de finanțare	3
Note explicative	4 - 24
Specificarea cheltuielilor după principiile Strategiei FMF 2020 - 2024	25 – 30
Alte considerente	31 - 34



## Bilanțul

Descrierea Elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune	Nota
<b>Active Imobilizate</b>			
Imobilizări necorporale	3,198.5	4,661.5	3
Imobilizări corporale în curs de execuție	1,528.7	3,297.3	4
Terenuri	-	-	
Mijloace fixe	174,545.5	162,698.5	4
Investiții financiare pe termen lung	-	-	
Alte active imobilizate	5,835.4	2,954.5	
<b>Total active imobilizate</b>	<b>185,108.0</b>	<b>173,611.8</b>	
<b>Active circulante</b>			
Materiale	3,568.4	1,956.3	5
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	13,578.7	8,933.6	5
Producția în curs de execuție și produse	3,295.4	7,682.8	5
Creanțe comerciale și avansuri acordate	8,578.3	43,766.3	6.1
Creanțe ale bugetului	8,007.8	13,260.0	6.2
Creanțe ale personalului	1,172.8	922.5	
Alte creanțe curente, din care	24,917.3	33,531.0	6.3
Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	24,917.3	33,531.0	
Numerar	57,039.2	75,371.1	7
Investiții financiare curente	-	-	
Alte active circulante	50,479.7	67,486.9	8
<b>Total active circulante</b>	<b>170,637.5</b>	<b>252,910.6</b>	
<b>Total active</b>	<b>355,745.6</b>	<b>426,522.3</b>	
<b>Capital Propriu</b>			
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	N/a	-	9
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	N/a	7.1	9
Aporturi inițiale ale fondurilor	-	-	9
Fond de active imobilizate	169,602.8	159,452.5	9
Fond de autofinanțare	7,160.4	7,160.4	9
Alte fonduri	5,082.8	-	9
<b>Total capital propriu</b>	<b>181,846.0</b>	<b>166,620.0</b>	
<b>Datorii pe termen lung</b>			
Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	-	-	
Datorii financiare pe termen lung	-	-	
Alte datorii pe termen lung	12,373.6	8,954.4	
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b>12,373.6</b>	<b>8,954.4</b>	
<b>Datorii curente</b>			
Finanțări și încasări cu destinație specială curente	6,931.8	51,299.1	
Datorii financiare curente	-	-	
Datorii comerciale și avansuri primite	36,108.9	19,292.4	10
Datorii față de personal	28.4	36.1	
Datorii privind asigurările sociale și medicale	-	101.8	
Datorii față de buget	594.1	74.6	
Venituri anticipate curente	15,205.3	10,888.0	
Alte datorii curente	102,657.4	169,256.0	11
<b>Total datorii curente</b>	<b>161,525.9</b>	<b>250,947.9</b>	
<b>Total pasive</b>	<b>355,745.6</b>	<b>426,522.3</b>	



## Situația de venituri și cheltuieli

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă	Nota
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	76,818.3	76,088.6	12
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	76,818.3	76,088.6	12
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b>	-	-	
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	-	1,188.7	
Alte cheltuieli (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	-	1,188.7	
<b>Excedent (deficit) aferent altor activități</b>	-	-	
Venituri din activitatea economică	109,571.0	125,921.9	13
Cheltuieli din activitatea economică	109,564.3	125,914.8	13
<b>Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică</b>	<b>6.7</b>	<b>7.1</b>	
Cheltuieli privind impozitul pe venit	-	-	
<b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune</b>	<b>6.7</b>	<b>7.1</b>	



## Situația modificărilor surselor de finanțare

Indicatori	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
<b>Mijloace cu destinație specială</b>				
Finanțări cu destinație specială din bugetul național	-	-	-	-
Finanțări cu destinație specială din bugetul local	-	-	-	-
Granturi	-	-	-	-
Asistența financiară și tehnică	-	-	-	-
Alte finanțări și încasări cu destinație specială	6,931.8	429,704.1	385,336.9	51,299.1
<b>Total mijloace cu destinație specială</b>	<b>6,931.8</b>	<b>429,704.1</b>	<b>385,336.9</b>	<b>51,299.1</b>
<b>Mijloace nepredestinate</b>				
Donații	-	-	-	-
Ajutoare financiare	-	-	-	-
Alte mijloace nepredestinate	-	-	-	-
<b>Total mijloace nepredestinate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Contribuții ale fondurilor și membrilor</b>				
Taxe de aderare și cotizații de membru	-	-	-	-
Alte contribuții	-	-	-	-
<b>Total contribuții ale fondurilor și membrilor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fonduri</b>				
Aporturi inițiale ale fondatorilor	-	-	-	-
Fondul de active imobilizate	169,602.8	8,611.4	18,761.6	159,452.5
Fondul de autofinanțare	7,160.4	7.1	-	71,67.4
Alte fonduri	5,082.8	6,122.0	11,204.8	-
<b>Total fonduri</b>	<b>181,846.0</b>	<b>14,740.4</b>	<b>29,966.4</b>	<b>166,620.0</b>
Alte surse financiare	-	-	-	-
<b>Total surse de finanțare</b>	<b>188,777.8</b>	<b>444,444.5</b>	<b>415,303.3</b>	<b>217,919.0</b>



## Note Explicative





# 1. Date generale despre FMF

Federația Moldovenească de Fotbal "FMF" ("Asociația") a fost înființată în 1990 în conformitate cu legislația Republicii Moldova.

Federația Moldovenească de Fotbal este o asociație obștească, non-profit, neguvernamentală, apolitică, constituită în conformitate cu Legislația Republicii Moldova, unde își are sediul. Din cluburi de fotbal, asociații regionale, raionale, municipale de fotbal, asociația de fotbal UTA Gagauzia, alte organizații de profil (cluburi sportive de copii și școli de fotbal autonome, asociații fotbal în sală, fotbal feminin, fotbal pentru invalizi, fotbal de plajă, precum și altele, care au drept scop dezvoltarea, popularizarea, promovarea și apărarea intereselor fotbalului, organizarea competițiilor de fotbal în domeniul său sub egida FMF) afiliate la FMF, care este singura în măsură și în drept să dirijeze și să controleze activitatea fotbalistică în Republica Moldova. FMF este membru al Comitetului Național Olimpic și Sportiv al Republicii Moldova, membrul FIFA și UEFA.

**În conformitate cu Statutul Asociației funcțiile de bază ale FMF sunt:**

- a) Elaborarea strategiei naționale de dezvoltare a fotbalului în Republica Moldova și controlul aplicării de către Membri;
- b) Elaborarea și adaptarea regulamentelor și normelor organizatorice, tehnice, financiare și materiale pentru activitatea proprie și activitatea fotbalistică în general;
- c) Organizarea activităților fotbalistice oficiale, campionatelor și competițiilor oficiale de fotbal la nivel național, în baza regulamentelor și normelor adoptate și prevăzute de prezentul Statut, și omologarea/aprobarea rezultatelor acestora;
- d) Stabilirea calendarului sportiv anual, în conformitate cu programul de pregătire și participarea echipelor reprezentative naționale și de club la competiții internaționale oficiale și amicale;
- e) Organizarea reprezentanțelor teritoriale a activității fotbalistice, promovarea relațiilor de prietenie între membri, cluburi, oficiali și jucători;
- f) Organizarea Sistemului de acordare a Licențelor cluburilor de fotbal, acordarea licenței și monitorizarea activității cluburilor;



g) Organizarea și desfășurarea de cursuri, activități de formare și educație, precum și examene de calificare a antrenorilor, arbitrilor, altor tehnicieni și specialiști;

h) Colaborarea cu instituții și organizații naționale și internaționale în vederea creșterii capacității asistenței științifice și medicale de specialitate, la nivel de club și al echipelor naționale de fotbal;

i) Selectarea și promovarea antrenorilor, tehnicienilor și altor specialiști, în echipele naționale ale Republicii Moldova;

j) Administrarea și gestionarea mijloacelor fixe, valorilor materiale și mijloacelor bănești, aflate în patrimoniul FMF, în conformitate cu prevederile legislației în

Vigoare și ale prezentului Statut;

k) Elaborarea și editarea publicațiilor privind activitatea fotbalistică;

l) Asigurarea mijloacelor financiare și materiale din activități specifice, activități fotbalistice sau din alte activități neinterzise de lege, organizate ca activități proprii;

m) desfășurarea și promovarea evenimentelor, conferințelor, seminarelor, workshop-ilor, etc.;

n) desfășurarea programelor de cercetare științifică;

o) Exercitarea altor atribuții conform cerințelor FIFA și UEFA, precum și practicii mondiale a activității asociațiilor naționale de fotbal din alte țări.

## 2. Bazele întocmirii și dezvoltării ale politicilor contabile

### 2.1. Bazele întocmirii

Prezentele situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Indicațiile metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale (în continuare Indicații metodice), Standardele Naționale de Contabilitate (SNC). În pregătirea acestui set de situații financiare întocmite la 31 decembrie 2023 au fost utilizate politicile contabile specificate în normele contabile

menționate, care s-au realizat prin aplicarea sistemului contabil reglementat de Legea nr.287 din 15.12.2017 (Legea contabilității și raportării financiare) .

În exercițiul financiar 2023 FMF a organizat și a ținut evidența contabilă în partidă dublă, cu prezentarea rapoartelor financiare în conformitate cu principiile de bază și cu Planul de conturi contabile, utilizând softul 1C, versiunea 8.



## 2.2. Principii de bază

*Continuitatea activității* - prevede întocmirea situațiilor financiare pornind de la ipoteza că, entitatea își va continua în mod normal funcționarea cel puțin pe o perioadă de 12 luni din data raportării fără intenția sau necesitatea de a-și lichida sau reduce în mod semnificativ activitatea.

*Contabilitatea de angajamente* – prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă.

*Permanența metodelor* – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea.

*Prudența* – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor.

*Intangibilitatea* – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente trebuie să corespundă cu totalul bilanțului la sfârșitul perioadei de gestiune precedente.

*Necompensarea* – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor.

*Prioritatea conținutului asupra formei* – presupune că informațiile prezentate în situațiile financiare trebuie să reflecte mai curând esența și conținutul faptelor economice, decât forma juridică a acestora.

*Evaluarea la cost de intrare* – prevede că elementele contabile prezentate în situațiile financiare sunt evaluate la cost de achiziție sau la cost de producție, cu excepția cazurilor prevăzute de standardele de contabilitate.

*Importanța relativă* – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci când efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt nesemnificative.

Aceste situații financiare nu sunt menite să prezinte poziția financiară și rezultatul operațiunilor, precum și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât Republica Moldova. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din Republica Moldova, inclusiv Standardele Naționale de Contabilitate și Indicațiile metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale.



## **2.3. Moneda funcțională de prezentare**

Situațiile financiare sunt prezentate în lei Moldovenești ("Lei" sau "MDL"), aceasta fiind și moneda funcțională a FMF. Toate informațiile financiare prezentate în lei au fost rotunjite la cel mai apropiat leu, cu excepția cazului în care se indică altfel.

## **2.4. Tranzacții în valută**

Contabilitatea operațiunilor în valută străină se ține atât în moneda națională, cât și în valută străină. Tranzacțiile în valută sunt convertite în lei folosind cursul de schimb în vigoare la data tranzacției. Activele monetare denumite în valută la data raportării (creanțele, numerarul și datoriile în valută străină) sunt reconvertite în lei la cursul mediu de schimb sau la cursul mediu pe proiect.

## **2.5. Evenimente ulterioare**

Evenimente ulterioare care ar avea impact financiar asupra situațiilor financiare la 31 decembrie 2023 nu au fost identificate. De menționat este faptul că drept evenimente ulterioare semnificative reprezintă conflictul armat din țara vecină – Ucraina. Acest eveniment se caracterizează a fi drept unul cu un grad înalt de incertitudine, dar care nu modifică elementele situațiilor financiare.



## 2.6. Politici contabile semnificative

### • Imobilizări necorporale

O imobilizare necorporală este recunoscută inițial după costul efectiv, dacă corespunde următoarelor criterii: există probabilitatea înaltă ca această imobilizare necorporală va produce beneficii economice pentru Asociație; valoarea activului poate fi estimată fidel.

În componența imobilizărilor necorporale ale FMF intră: licențe, web – site, programe informatice. Imobilizările necorporale sunt evaluate inițial la costul real. Costul real de achiziție al unei imobilizări necorporale reprezintă suma mijloacelor bănești achitate, care includ toate cheltuielile legate nemijlocit de pregătirea activului pentru utilizare conform destinației.

După recunoașterea lor inițială, imobilizările necorporale sunt contabilizate la cost, minus valoarea amortizării acumulate. Suma amortizării se calculează prin metoda liniară pe baza sistemică pe durata funcționării utile a activului.

Durata de funcționare utilă a imobilizărilor necorporale se determină ca perioada de timp, în decursul căreia FMF preconizează să utilizeze acest activ. Durata de funcționare utilă a softurilor este de 3-5 ani. Calcularea amortizării imobilizărilor necorporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate.

### • Imobilizări corporale

Imobilizările corporale, inclusiv proprietățile imobiliare utilizate de posesor, sunt înregistrate pe baza costurilor, exceptând costurile pentru servicii zilnice, minus amortizarea acumulată.

Înlocuirea sau costurile privind inspecțiile generale sunt capitalizate în momentul în care sunt suportate și dacă este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cu elementul

respectiv vor fi generate pentru entitate și costul elementului poate fi evaluat în mod fiabil.

Amortizarea este prevăzută pe baza unei metode de amortizare liniară pe parcursul duratei de utilizare:

Construcții – 30-45 ani

Echipament – 2-5 ani

Mijloace de transport – 7-8 ani

Alte mijloace fixe – 2-10 ani



După recunoaștere ca activ, imobilizările corporale sunt contabilizate la cost minus amortizarea cumulată. Calcularea amortizării imobilizărilor corporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate. Un element de imobilizări corporale este de recunoscut în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea sa.

- **Alte active imobilizate**

Alte active imobilizate includ cota parte pe termen lung a activelor conform pct. 92 al indicațiilor metodice, conform căruia la data raportării, FMF determină cota curentă a activelor imobilizate pe termen lung care se reflectă în bilanț în componența activelor circulante, determinată în baza calculului (mai mare de 1 an). Alte active imobilizate includ cota parte pe termen lung a avansurilor acordate locatorului pentru locațiunea stadionului Zimbru.

- **Stocuri**

Componența stocurilor FMF este determinată de specificul activității. Întrucât FMF desfășoară activități în cadrul realizării proiectelor speciale, precum și activități economice statutare, stocurile reprezintă active circulante sub formă de materiale cu destinație sportivă, alte materiale consumabile, obiecte de mică valoare și scurtă durată (OMSVSD), carburanți și lubrifianți, piese de schimb, produse finite alimentare, mărfuri, rechizite de birou, etc., deoarece acestea sunt specifice entităților sportive și reprezintă bunuri, care se procură special pentru a fi utilizate în scopuri de dezvoltarea și promovarea fotbalului moldovenesc prin diferite proiecte.

La realizarea proiectelor și programelor speciale apare necesitatea procurării echipamentelor sportive, materialelor de instruire, produselor alimentare și altor bunuri care ulterior sunt consumate, repartizate/transmise beneficiarilor acestor proiecte.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru utilizarea internă sunt înregistrate în componența materialelor, OMVSD.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru repartizarea lor în afara FMF, până la utilizarea (repartizarea, transmiterea cu titlu gratuit) se includ în componența altor active curente într-un sub-cont separat deschis la contul 261.7 „Active transferabile”.

Produsele finite (alimentare pentru cantina internă) se obțin în urma unui proces tehnologic terminat, efectuat cu forțele proprii ale FMF.



Sistemul contabil al stocurilor în cadrul FMF asigură reflectarea separată a acestor active pe surse de intrare (mijloace cu destinație specială și/sau nepredestinate, surse proprii, și pe direcții de utilizare (pentru realizarea unor misiuni speciale, necesități administrative, activități economice, alte scopuri). Stocurile recunoscute se reflectă în contabilitate la valoarea de intrare (costul inițial), care include valoarea de procurare (contractuală) și suma costurilor legate de achiziționarea și pregătirea activului pentru utilizare conform destinației. Costurile de achiziționare și de pregătire a activului pentru realizarea unor misiuni speciale se includ în valoarea de intrare a acestuia doar în cazul în care acestea sânt suportate pe seama mijloacelor cu destinație specială. În caz contrar, aceste costuri nu se includ în valoarea de intrare a activului și sânt reflectate ca cheltuieli curente.

**Stocurile, inclusiv activele transferabile primite sau achiziționate din contul mijloacelor cu destinație specială și utilizate pentru realizarea unor misiuni speciale se înregistrează în modul următor:**

- a) primirea stocurilor – ca majorare concomitentă a stocurilor și finanțărilor și încasărilor cu Destinație specială;
- b) achiziționarea stocurilor din contul mijloacelor cu destinație specială – ca majorare concomitentă a stocurilor și datoriilor;
- c) utilizarea stocurilor – ca majorare a cheltuielilor curente și diminuare a costului stocurilor utilizate.

Utilizarea mijloacelor cu destinație specială pentru achiziționarea stocurilor și a activelor transferabile se înregistrează ca diminuare a finanțărilor și încasărilor cu destinație specială și majorare a: veniturilor curente – în valoarea stocurilor utilizate; veniturilor anticipate – în valoarea stocurilor neutilizate.

FMF înregistrează finanțările și încasările cu destinație specială aferente stocurilor la veniturile anticipate în sumă totală. Pe măsura utilizării stocurilor, veniturile anticipate se decontează la veniturile curente. În procesul desfășurării activității statutare FMF, în afară de mijloacele cu destinație specială, procură stocuri din alte surse (mijloace nepredestinate, resurse proprii). Stocurile procurate până la data de 31.12.2019 din contul mijloacelor nepredestinate au fost înregistrate ca majorare concomitentă a activelor și finanțări nepredestinate (în contul 428).



- **Creanțe pe termen scurt**

Creanțele reprezintă drepturi ale entității ce decurg din tranzacții sau evenimente trecute și din stingerea cărora se așteaptă intrări (majorări) de resurse care încorporează beneficii economice. Creanțele cuprind: creanțe ale cluburilor sportive, creanțe aferente avansurilor acordate furnizorilor de active și prestatorilor de servicii pe un termen nu mai mare de 12 luni, creanțe ale personalului și creanțe ale finanțatorilor, privind mijloacele cu destinație specială.

- **Numerar**

Disponibilitățile bănești includ numerarul în casierie și conturile curente la bănci în MDL și/sau în valută străină.

- **Capital propriu**

Capitalul propriu include:

- Fondul de active imobilizate;
- Fond de autofinanțare;
- Alte fonduri.

Fondul de active imobilizate cuprinde finanțările și încasările cu destinație specială și mijloacele nepredestinate aferente activelor imobilizate (imobilizărilor corporale, necorporale) procurate/ create, precum și costurile ulterioare, capitalizate. Constituirea fondului de active imobilizate se înregistrează în cazul decontării finanțărilor și încasărilor cu destinație specială, primirii mijloacelor nepredestinate sub formă de imobilizări sau utilizării ulterioare a acestor mijloace pentru procurarea/crearea imobilizărilor. Diminuarea fondului de active imobilizate se reflectă pe măsura calculării amortizării și ieșirii imobilizărilor.

Fondul de autofinanțare include excedentul (deficitul) din activitatea statutară, inclusiv profitul (pierderea) din activitatea economică.

Fondul de autofinanțare se diminuează la utilizarea acestuia, pe parcursul perioadei de gestiune, pentru finanțarea misiunilor speciale și în alte scopuri stabilite de organele de conducere ale FMF.

Suma altor fonduri care cuprinde: sursele aferente mijloacelor restricționate pentru utilizare sau alte fonduri create de FMF conform deciziei organelor de conducere sau la cerința finanțatorilor.





- **Datorii pe termen lung**

Datoriile pe termen lung reprezintă suma finanțărilor și încasărilor cu destinație specială și a mijloacelor nepredestinate primite sub formă de active imobilizate și/sau utilizate pentru procurarea/crearea unor astfel de active.

Datoriile pe termen lung sunt reflectate în situațiile financiare la valoarea necesară pentru stingerea acestora în limita valorii activelor transferabile.

Mijloacele cu destinație specială includ activele și serviciile primite sau care urmează să fie primite de către FMF sub formă de alocații, asistență financiară sau tehnică, alte finanțări și încasări, sau mijloace și fonduri proprii a căror utilizare este condiționată de realizarea unor misiuni speciale (procurarea / crearea anumitor active sau finanțarea unor programe / proiecte concrete, etc.).

Mijloacele nepredestinate cuprind activele și serviciile primite sau care urmează să fie primite de către FMF, a căror utilizare nu este condiționată inițial de realizarea unor misiuni speciale.

- **Datorii pe termen scurt**

Datoriile pe termen scurt cuprind datorii aferente finanțărilor cu destinație specială, avansuri primite, datorii față de personal, datorii privind asigurările sociale și medicale și alte datorii. Datoriile pe termen scurt sunt reflectate în situațiile financiare la valoarea necesară pentru stingerea acestora.

- **Provizioane pentru riscuri și cheltuieli**

Provizioanele sunt recunoscute în situația poziției financiare atunci când pentru FMF se naște o obligație legată de un eveniment trecut și este probabil ca în viitor să fie necesară consumarea unor resurse economice, care să stingă această obligație și se poate face o estimare rezonabilă a valorii obligației (e.g. indemnizațiile pentru concediu neutilizat).



- **Venituri și cheltuieli**

Veniturile FMF cuprind: veniturile aferente mijloacelor cu destinație specială și veniturile din activitatea economică. Cheltuielile FMF cuprind: cheltuielile aferente mijloacelor cu destinație specială și cheltuielile din activitatea economică. Veniturile aferente mijloacelor cu destinație specială cuprind sumele mijloacelor cu destinație specială utilizate, cu excepția mijloacelor folosite pentru procurarea/crearea activelor imobilizate. Aceste venituri se recunosc pe măsura utilizării mijloacelor cu destinație specială pentru: acoperirea cheltuielilor curente și este precedată de reflectarea cheltuielilor aferente mijloacelor cu destinație specială).

Cheltuielile aferente mijloacelor cu destinație specială cuprind cheltuielile efectuate pe seama mijloacelor cu destinație specială, care includ valoarea contabilă a stocurilor și altor active circulante ieșite (utilizate, transmise, etc.), primite/procurate anterior pe seama mijloacelor cu destinație specială, cheltuieli curente de proiect, administrative, inclusiv a cheltuielilor cu personalul, de executare a obligațiilor contractuale. Veniturile din activitatea economică se constată în măsura în care există probabilitatea că avantajele economice vor fi obținute de FMF și suma venitului poate fi determinată cu certitudine.





## 3. Imobilizări necorporale

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Programe informatice	Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	-	48.8	6,749.4	2,331.1	9,129.3
Achiziție	3,294.4	-	-	-	3,294.4
Transfer către o nouă categorie de active	-3,294.4	649.2	1,172.6	736.3	-736.3
Casarea activelor	-	-	-	-	-
Sold final la 31 decembrie 2023	-	698.1	7,922.0	3,067.4	11,687.5

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Amortizare Mărci comerciale	Amortizare Programe informatice	Amortizare Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	-	32.2	4,124.1	1,774.5	5,930.8
Casarea activelor	-	-	-	-	-
Calculul amortizării	-	4.9	781.1	309.2	1,095.2
Mișcări interne	-	-	-	-	-
Sold final la 31 decembrie 2023	-	37.1	4,905.2	2,083.7	7,026.0

Indicator - imobilizări necorporale nete	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Programe informatice	Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	-	16.6	2,625.4	556.6	3,198.5
Sold final la 31 decembrie 2023	-	660.9	3,016.9	983.7	4,661.5



## 4. Mijloace fixe

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate în bilanț	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	1,115.7	122,752.9	38,963.5	76,648.6	4,221.3	11,452.4	30,140.7	285,295.0
Achiziții	11,104.8	-	-	-	-	-	-	11,104.8
Alte mișcări	-	-2,508.7	-	-807.6	-	-	-125.1	-3,441.4
Casarea Mijloacelor Fixe	-	-	-	-2,351.3	-	-	-2,732.6	-5,083.9
Capitalizarea costurilor	1,101.0	4,115.1	-	550.7	-	99.2	13.3	5,879.4
Transfer către o nouă categorie de active	-4,734.3	1,018.7	-	929.2	-	-	1,487.0	-1,299.4
Transfer în procese manageriale	-5,289.9	-	-	-	-	-	-	-5,289.9
Mișcări interne	-	-	-	-	-	-	-	-
Sold final la 31 decembrie 2023	<b>3,297.3</b>	<b>125,378.0</b>	<b>38,963.5</b>	<b>74,969.6</b>	<b>4,221.3</b>	<b>11,551.6</b>	<b>28,783.3</b>	<b>287,164.6</b>

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate în bilanț	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	-	37,669.9	6,051.5	37,249.4	3,194.5	4,864.7	20,190.9	109,220.9
Calculul amortizării	-	3,438.0	1,354.5	9,865.6	95.8	1,046.4	2,258.6	18,058.8
Casarea Mijloacelor Fixe	-	-	-	-2,309.5	-	-	-2,732.6	-5,042.1
Alte mișcări privind amortizarea mijloacelor fixe	-	-	-	-950	-	-	-118.7	-1,068.8
Sold final la 31 decembrie 2023	-	<b>41,107.9</b>	<b>7,406.0</b>	<b>43,855.5</b>	<b>3,290.2</b>	<b>5,911.1</b>	<b>19,598.2</b>	<b>121,168.8</b>

Indicator - imobilizări corporale nete	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate în bilanț	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	1,115.7	85,083.0	32,912.0	39,399.2	1,026.9	6,587.7	9,949.8	176,074.2
Sold final la 31 decembrie 2023	<b>3,297.3</b>	<b>84,270.1</b>	<b>31,557.5</b>	<b>31,114.1</b>	<b>931.1</b>	<b>5,640.5</b>	<b>9,185.1</b>	<b>165,995.8</b>



## 5. Stocuri

Element	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Materiale	3,568.4	1,956.3
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	13,578.7	8,933.6
Producția în curs de execuție și produse	3,295.4	7,682.8
<b>Total stocuri</b>	<b>20,442.5</b>	<b>18,572.7</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune valoarea materialelor constituie 1,956 mii lei. Față de începutul perioadei de gestiune, soldul s-a diminuat cu 1,612 mii lei, ceea ce constituie o descreștere cu 45 p.p. a valorii materialelor.

Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată constituie 8,933 mii lei la sfârșitul perioadei de gestiune și înregistrează o descreștere a valorii în mărime de 4,645 mii lei (descreștere relativă de 34%).

Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată este compus din următoarele:

	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Valoarea contabilă	32,828.7	31,313.8
Amortizarea / uzura activelor	-19,250.0	-22,380.2
Depreciere	-	-
<b>Total Obiecte de mică valoare și scurtă durată</b>	<b>13,578.7</b>	<b>8,933.6</b>

Valoarea producției în curs de execuție și a produselor la sfârșitul perioadei de gestiune s-a majorat cu 133 puncte procentuale față de începutul perioadei de gestiune, înregistrând o valoare de 7,683 mii lei. Această categorie reprezintă în preponderență activele deținute în scopuri comerciale.



## 6.1 Creanțe comerciale și avansuri acordate

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe comerciale	6,590.0	36,877.0
Avansuri acordate	10,108.0	14,310.0
Rezerve privind creanțe neperformante	-8,120.0	-7,421.0
<b>Total creanțe comerciale și avansuri acordate</b>	<b>8,578.0</b>	<b>43,766.0</b>

## 6.2 Creanțe ale bugetului

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe față de buget, inclusiv TVA	7,261.0	12,392.0
Creanțe față de buget privind impozitul pe venit	51	92
Creanțe față de buget privind alte taxe și impozite	47	233
Alte creanțe față de buget	649	544
<b>Total creanțe ale bugetului</b>	<b>8,008.0</b>	<b>13,260.0</b>

## 6.3 Alte creanțe curente

Contra-parte	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
UEFA	24,917.0	33,531.0
Altele	0	0
<b>Total alte creanțe curente</b>	<b>24,917.0</b>	<b>33,531.0</b>

Esența altor creanțe curente reprezintă creanțe privind mijloacele cu destinație specială, iar la sfârșitul perioadei de gestiune valoarea acestor active constituie 33,531 mii lei. În comparația cu începutul perioadei de gestiune, valoarea altor creanțe curente s-a majorat cu 35 p.p., ceea ce denotă o creștere cu 8,614 mii lei în valori absolute, în comparație cu începutul perioadei de gestiune. Evoluțiile au loc în conformitate cu înțelegerile și contractele în vigoare cu partenerii de dezvoltare, și anume FIFA, UEFA și alții.



## 7. Numerar

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Mijloace bănești în casierie	148.5	50.8
Mijloace bănești în conturi în monedă națională	3,812.7	7,647.7
Mijloace bănești în conturi în valută străină FMF/ Cluburi	53,078.0	67,672.6
<b>Total</b>	<b>57,039.2</b>	<b>75,371.1</b>

Federația Moldovenească de Fotbal operează cu mijloace bănești în casierie și numerar în bancă pentru decontarea cu partenerii săi de dezvoltare, furnizori și membrii asociației. La sfârșitul perioadei de gestiune se înregistrează o majorare semnificativă a mijloacelor bănești în conturi în valută străină, în comparație cu soldul de la începutul perioadei de gestiune, creșterea fiind de 27 p.p., ceea ce reprezintă o majorare cu 14,595 mii lei. Federația Moldovenească de Fotbal deține statut de licențiar local pentru campionatele UEFA. La sfârșitul perioadei de gestiune, datorită rezultatelor obținute în campionatele UEFA a cluburilor de fotbal locale Federația a încasat mijloace financiare pentru decontarea privind plățile de solidaritate.





## 8. Alte active circulante

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Diverse active utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive	49,758.1	66,722.5
Alte active circulante	721.6	764.4
<b>Total</b>	<b>50,479.7</b>	<b>67,486.9</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune se observă o majorare semnificativă a altor active circulante, comparativ cu valoarea activelor la începutul perioadei de gestiune, și anume la 31 decembrie 2023 se înregistrează o valoare a altor active circulante în mărime de 67,486 mii lei. În comparație cu valoarea înregistrată la 1 ianuarie 2023, valoarea altor active circulante s-au majorat cu 17,007 mii lei, ceea ce denotă o creștere cu 34 p.p.

Majorarea se datorează achizițiilor diverselor bunuri utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive în scopul implementării proiectelor de finanțare agreeate cu partenerii de dezvoltare, privind îmbunătățirea și accelerarea mediului fotbalistic în Republica Moldova.

## 9. Capital propriu

	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	Fond de active imobilizate	Fond de autofinanțare	Alte fonduri	Total capital propriu
Sold inițial la 1 ianuarie 2023	-	169,602.8	7,160.4	-5,082.8	171,680.3
Acumularea profitului (pierderii) pe parcursul perioadei de gestiune	7.1	-	-	-	7.1
Majorarea fondului de active imobilizate	-	-	-	-	-
Calculul amortizării activelor imobilizate	-	-17,556.5	-	-	-17,556.5
Majorări	-	8,611.4	-	11,204.8	19,816.2
Diminuări	-	-1,205.1	-	-6,122.0	-7,327.1
Transferarea la alte categorii de capital propriu	-	-	-	-	-
<b>Sold final la 1 ianuarie 2023</b>	<b>7.1</b>	<b>159,452.5</b>	<b>7,160.4</b>	<b>-</b>	<b>166,620.0</b>

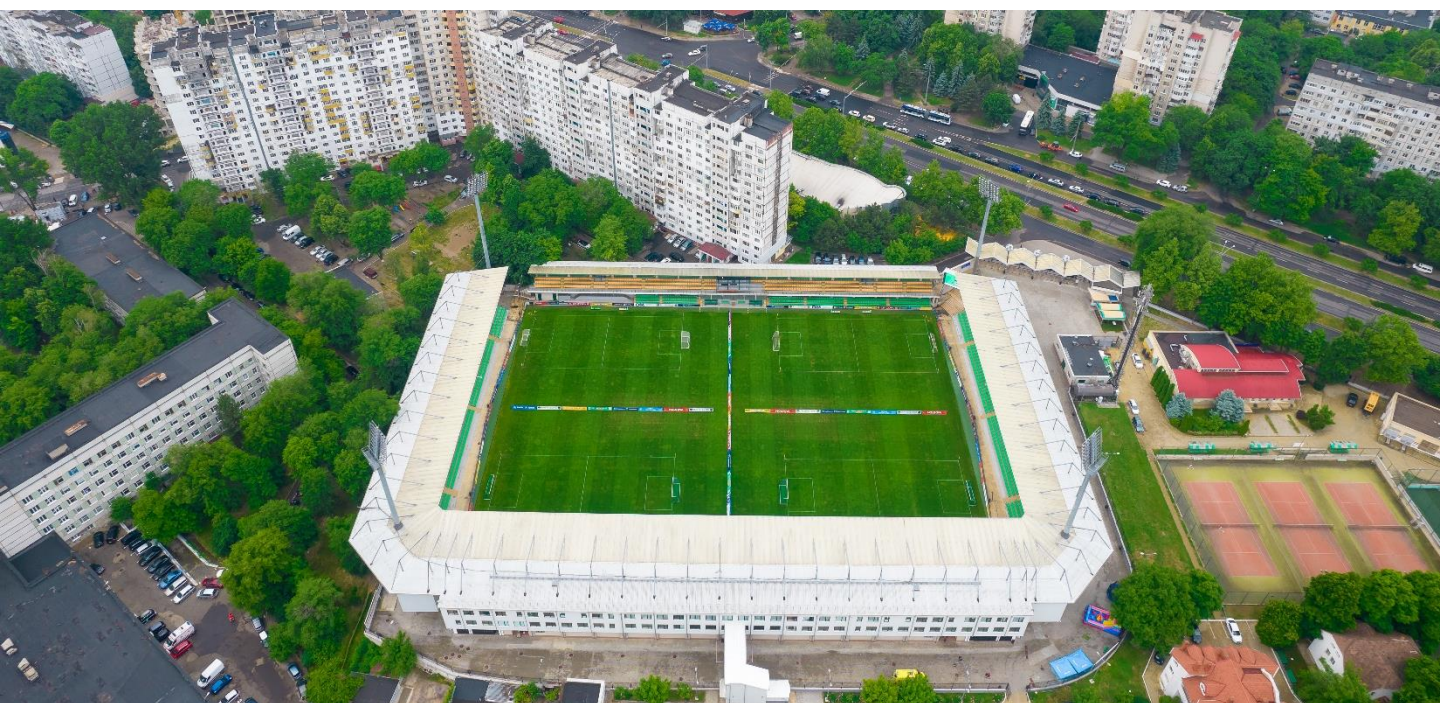




# 10. Datorii comerciale și avansuri primite

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Avansuri primite	33,600.8	9,807.0
Datorii comerciale	2,508.1	9,485.4
<b>Total</b>	<b>36,108.9</b>	<b>19,292.4</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune, valoarea datoriilor comerciale și avansurilor primite constituie 19,292 mii lei. Elementul bilanțier a înregistrat o diminuare față de începutul perioadei de gestiune cu 16,816 mii lei, sau 47 p.p. Avansurile primite și Datoriile comerciale reprezintă îndatorările ordinare față de furnizorii și clienții Federației pentru buna desfășurare a activității.





# 11. Alte datorii curente

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Datorii față de cluburi de fotbal privind plățile de solidaritate	67,005.6	147,494.3
Datorii preliminate pentru transmiterea activelor transferabile	26,814.7	15,695.1
Provizioane	3,600.4	4,369.8
Alte datorii curente	5,236.8	1,696.8
<b>Total</b>	<b>102,657.4</b>	<b>169,256.0</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune Federația Moldovenească de Fotbal înregistrează alte datorii curente în mărime de 169,256 mii lei, ceea ce reprezintă o majorare cu 65 p.p. față de soldul de la începutul perioadei de gestiune (creștere cu 66,599 mii lei în valori absolute).

Datorii față de cluburi de fotbal privind plățile de solidaritate au înregistrat o creștere substanțială de la 67,006 mii lei de la începutul perioadei de gestiune la 147,494 mii lei la sfârșitul perioadei de gestiune. În preponderență, această categorie de datorii reprezintă plățile de solidaritate a cluburilor de fotbal pentru rezultatele obținute în campionatele UEFA pentru sezonul fotbalistic precedent și curent. Din valoarea totală a acestei categorii 73% reprezintă plăți ce urmează a fi efectuate către FC Sheriff pentru rezultatele obținute în campionatele UEFA.

În comparație cu începutul perioadei de gestiune, la sfârșitul perioadei de gestiune datorii preliminate pentru transmiterea activelor transferabile au scăzut de la 26,815 mii lei la 15,695 mii lei. Aceste datorii se referă la activitatea operațională a asociației și diminuarea acestor datorii reprezintă parcursul activ al Federației în îndeplinirea obligațiilor sale operaționale.



## 12. Activitatea operațională

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune Curentă
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	76,818.3	76,088.6
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	76,818.3	76,088.6
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială	-	-

### Venituri și cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială per Donator

Donator	12 luni 2022	12 luni 2023
Proiecte UEFA	54,465.7	44,236.2
Proiecte FIFA	19,401.5	28,029.3
Alți donatori	2,951.2	3,823.1
Total venituri	<b>76,818.3</b>	<b>76,088.6</b>



# 13. Activitatea economică

Indicator	Perioada de gestiune Precedentă	Perioada de gestiune curentă
Venituri din activitatea economică	109,571.0	125,921.9
Cheltuieli din activitatea economică	109,564.3	125,914.8
<b>Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică</b>	<b>6.7</b>	<b>7.1</b>

## Venituri din activitatea economică pe surse

Sursa veniturilor economice	Perioada de gestiune Precedent	Perioada de gestiune curentă
FMF Drepturi TV	77,514.7	101,631.3
FMF Legitimarea jucatorilor straini din SuperLiga, Liga1	5,116.7	5,666.9
FMF Vanzare Bilete de Fotbal	2,482.7	3,529.2
FMF FanShop	4,281	3,046.8
FMF Publicitate	2,782.0	1,948.7
Alte venituri	17,393.9	10,098.9
<b>Total venituri din activitatea economică</b>	<b>109,571.0</b>	<b>125,921.9</b>

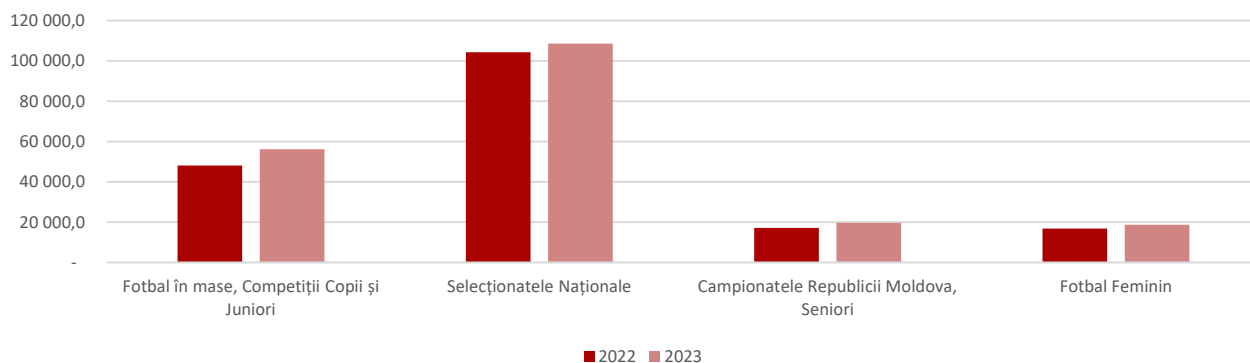


## Ponderea cheltuielilor conform direcțiilor prioritare de dezvoltare ale Strategiei FMF 2020 – 2024

Toate sumele sunt prezentate în mii lei (MDL), dacă nu este specificat altfel

Descrierea Cheltuielilor	Total 2022	Total 2023	Pondere	Nota
Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori	48,080.0	56,215.9	28%	A
Selecționatele Naționale	104,322.5	108,561.3	53%	B
Campionatele Republicii Moldova, Seniori	17,198.8	19,712.6	10%	C
Fotbal Feminin	16,781.2	18,702.3	9%	D
<b>Total</b>	<b>186,382.6</b>	<b>203,192.1</b>	<b>100%</b>	

Ponderea cheltuielilor conform direcțiilor prioritare de dezvoltare ale Strategiei FMF 2020 – 2024



În anul 2023, comparativ cu 2022, cheltuielile au crescut cu aproximativ 16,809.5 mii lei, ajungând la 203,192.1 mii lei. Acest lucru sugerează o viziune optimistă asupra dezvoltării sportului și investiții deliberate în ariile strategice pentru creșterea performanței la toate nivelurile fotbalului.

**Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori (Nota A):** Cheltuielile s-au majorat cu 8,135.9 mii lei, de la 48,080.0 în anul 2022 la 56,215.9 mii lei în 2023, reprezentând 28% din bugetul total. Aceasta indică o intensificare a investițiilor strategice în repartizarea fondurilor, iar menținerea unui suport solid pentru dezvoltarea fotbalului la nivel de mase rămâne o prioritate importantă.

**Selecționatele Naționale (Nota B):** Se remarcă o ușoară creștere de 4,238.8 mii lei în 2023, în comparație cu aceeași perioadă a anului trecut, cu fonduri crescute de la 104,322.5 mii lei în 2022 la 108,561.3 mii lei în 2023, ceea ce constituie 53% din totalul bugetar. Aceasta subliniază o investiție majoră în selecționatele naționale.



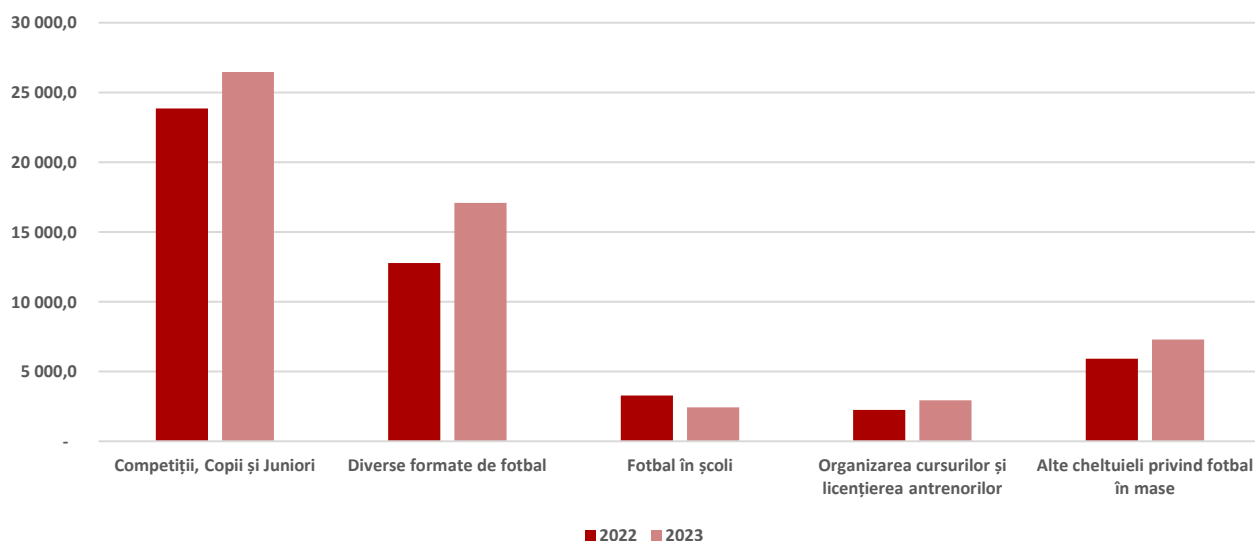
**Campionatele Republicii Moldova, Seniori (Nota C):** Bugetul alocat s-a majorat, de la 17,198.8 mii lei în 2022 la 19,712.6 mii lei în 2023, fiind acum 10% din total.

**Fotbal Feminin (Nota D):** Observăm o creștere substanțială de 1,920.9 mii lei, de la 16,781.2 lei în 2022 la 18,702.3 lei în 2023, ceea ce reprezintă 9% din totalul cheltuielilor. Aceasta evidențiază o recunoaștere și o intensificare a suportului pentru fotbalul feminin, ca răspuns la inițiativele de creștere a participării și vizibilității acestei ramuri a sportului.

## A. Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori

Direcție de dezvoltare	Total 2022	Total 2023	Pondere 2023	Variație 2023 v 2022 (mii lei)	Variație 2023 v 2022 (%)
Competiții, Copii și Juniori	23,845.6	26,457.3	47%	2,611.7	11%
Diverse formate de fotbal	12,775.0	17,085.8	30%	4,310.8	34%
Fotbal în școli	3,280.0	2,430.2	4%	-849.8	-26%
Organizarea cursurilor și licențierea antrenorilor	2,250.8	2,935.0	5%	684.2	30%
Alte cheltuieli privind fotbal în mase	5,928.6	7,307.6	13%	1,379.0	23%
<b>Total</b>	<b>48,080.0</b>	<b>56,215.9</b>	<b>100%</b>	<b>8,135.9</b>	<b>17%</b>

Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori





În anul 2023, în comparație cu aceeași perioadă a anului precedent, distribuția bugetului privind Fotbalul în mase, Competiții Copii și Juniori a arătat următoarele priorități și schimbări:

**Competiții, Copii și Juniori:** Aici se remarcă o majorare semnificativă de 11% în cheltuieli, crescând de la 23,845.6 mii lei la 26,457.3 mii lei, această majorare, reprezentând 47% din bugetul total pe categorie. Cheltuielile sunt efectuate consecvent în conformitate cu Strategia FMF 2020-2024

**Diverse formate de fotbal:** Categoria aceasta a înregistrat o creștere substanțială de 34%, cu fonduri crescute de la 12,775.0 mii lei la 17,085.80 mii lei. Majorarea se datorează expansiunii și diversificării a ofertei de fotbal, incluzând formate noi.

**Fotbal în școli:** Cheltuielile au scăzut cu 26%, de la 3,280.0 mii lei la 2,430.2 mii lei. Aceste cheltuieli constituie 4% din ponderea totală pe categorie.

**Organizarea cursurilor și licențierea antrenorilor:** S-a înregistrat o creștere de 30% în cheltuieli, de la 2,250.8 mii lei la 2,935.0 mii lei. Această majorare denotă concentrarea pe îmbunătățirea calității și a profesionalismului antrenorilor, semnificând 5% din totalul cheltuielilor.

În total, bugetul pentru fotbal în mase s-a majorat cu 17%, de la 48,080.0 la 56,215.9 mii. Majorarea generală a bugetului reflectă o reorganizare a programelor și inițiativelor pentru a se alinia la obiectivele strategice actuale și la eficientizarea generală a cheltuielilor.

## B. Selecționatele Naționale

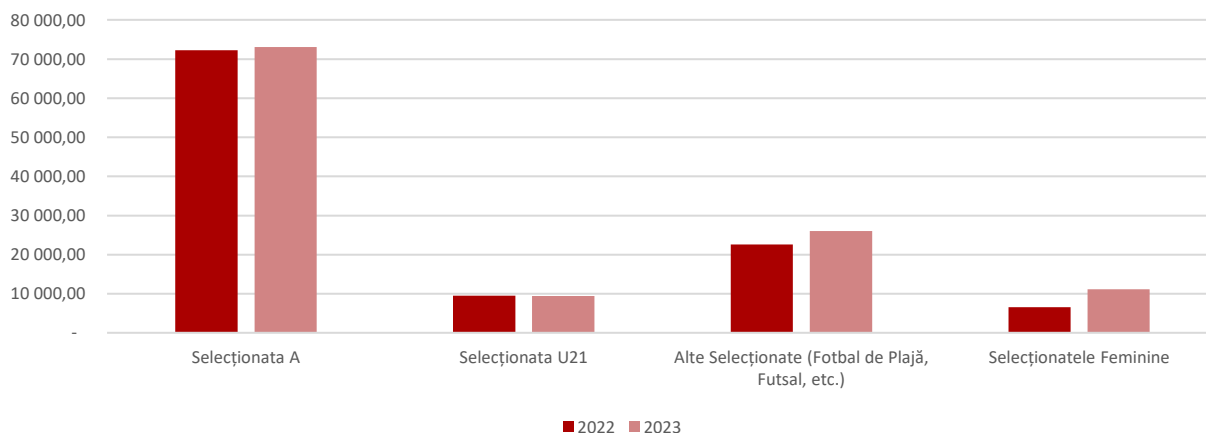
Direcție de dezvoltare	Total 2022	Total 2023	Pondere 2023	Variație 2023 v 2022 (mii lei)	Variație 2023 v 2022 (%)
Selecționata A	72,236.4	73,086.1	67%	849.7	1%
Selecționata U21	9,500.6	9,433.2	9%	-67.4	-1%
Alte Selecționete (Fotbal de Plajă, Futsal, etc.)	22,585.6	26,042.0	24%	3,456.4	15%
<b>Total</b>	<b>104,322.5</b>	<b>108,561.3</b>	<b>100%</b>	<b>4,238.8</b>	<b>4%</b>

De asemenea, și pe Selecționetele Feminine:

Direcție de dezvoltare	Total 2022	Total 2023	Variație 2023 v 2022 (mii lei)	Variație 2023 v 2022 (%)
Selecționetele Feminine	10,715.6	11,178.0	462.4	4%



Ponderele cheltuielilor pe Selecționatele Naționale



**Selecționata A:** În anul 2023, cheltuielile pentru prima echipă națională au crescut ușor cu 1%, de la 72,236.4 mii lei în 2022 la 73,086.1 mii lei în 2023. Această menținere a vectorului indică o prioritate clară acordată echipei principale, care acum reprezintă 67% din bugetul total al selecționatelor naționale, semnalând o posibilă intensificare a activităților și pregătirilor pentru competițiile de top.

**Selecționata U21:** Bugetul pentru Selecționata U21 s-a menținut, reflectând o ușoară scădere de 1%, de la 9,500.5 mii lei în 2022 la 9,433.2 mii lei în 2023. Această consecvență pune în lumină o concentrare strategică asupra dezvoltării fotbalului juvenil, evidențiind investiții în viitoarele talente și posibil în îmbunătățirea facilităților și programelor de antrenament pentru această categorie de vârstă.

**Alte Selecționate (Fotbal de Plajă, Futsal, etc.):** Se observă o majorare marginală de 15%, cu o evoluție a fondurilor de la 22,585.6 mii lei în 2022 la 26,042.0 mii lei în 2023. Această ajustare sugerează că această categorie rămâne o parte importantă a fotbalului național.

În ansamblu, cheltuielile totale ale selecționatelor naționale au crescut cu 4%, ajungând la 108,561.30 mii lei în 2023. Aceasta indică o creștere generală a investițiilor în fotbalul național și subliniază un angajament puternic pentru performanță și dezvoltare la toate nivelurile de joc. Această investiție este direcționată către creșterea competitivității internaționale, dezvoltarea infrastructurii sportive și îmbunătățirea programelor de pregătire și formare a jucătorilor.

De asemenea, de menționat este faptul că Selecționata Feminină face parte din categoria Selecționatelor Naționale. Cheltuielile privind Selecționatele Feminine sunt prioritare ca și direcția de dezvoltare a fotbalului național. Mai multe detalii analitice au fost evidențiate la Nota D - Fotbal Feminin.

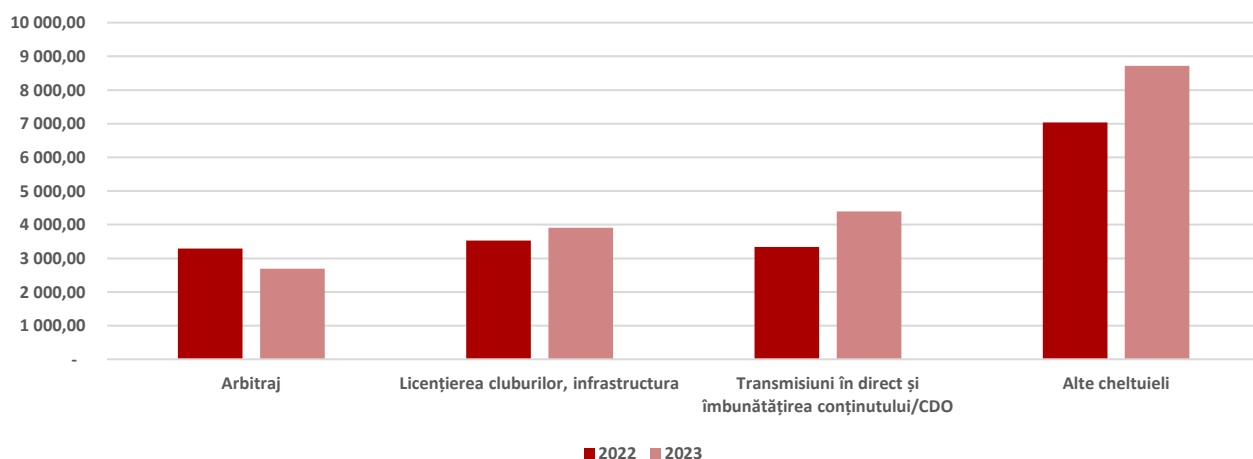




## C. Campionatele Republicii Moldova, Seniori

Direcție de dezvoltare	Total 2022	Total 2023	Pondere 2023	Variație 2023 v 2022 (mii lei)	Variație 2023 v 2022 (%)
Arbitraj	3,293.9	2,688.6	14%	-605.3	-18%
Licențierea cluburilor, infrastructura	3,531.0	3,909.5	20%	378.3	11%
Transmisiuni în direct și îmbunătățirea conținutului/CDO	3,341.8	4,395.7	22%	1,053.9	32%
Alte cheltuieli	7,031.9	8,718.8	44%	1,686.9	24%
<b>Total</b>	<b>17,198.8</b>	<b>19,712.6</b>	<b>100%</b>	<b>2,513.8</b>	<b>15%</b>

Ponderea cheltuielilor privind Campionatele Republicii Moldova, Seniori



Cu privire la cheltuielile din 2022 față de 2023, se observă următoarele tendințe și ajustări bugetare:

**Arbitraj:** A avut loc o diminuare marcantă în cheltuielile pentru arbitraj cu 18%, scăzând de la 3,293.9 mii lei la 2,688.6 mii lei. Această scădere este în legătură directă cu planurile de dezvoltare ale partenerilor strategici ale FMF.

**Licențierea cluburilor, infrastructura:** S-a înregistrat o creștere de 11% în această categorie, de la 3,531.0 mii lei la 3,909.5 mii lei. Această majorare denotă un interes sporit pentru îmbunătățirea infrastructurii sportive și a standardelor de licențiere, punând bazele pentru un progres durabil al sportului la nivel de club.

**Transmisiuni în direct și îmbunătățirea conținutului/CDO:** Observăm o expansiune semnificativă de 32% în finanțarea pentru transmisiuni în direct și îmbunătățirea conținutului, sugerând o orientare către valorificarea mai eficientă a conținutului digital și îmbunătățirea experienței pentru suporteri.

**Alte cheltuieli:** În această categorie, cheltuielile s-au majorat cu 24%, de la 7,031.9 mii lei la 8,718.8 mii lei.

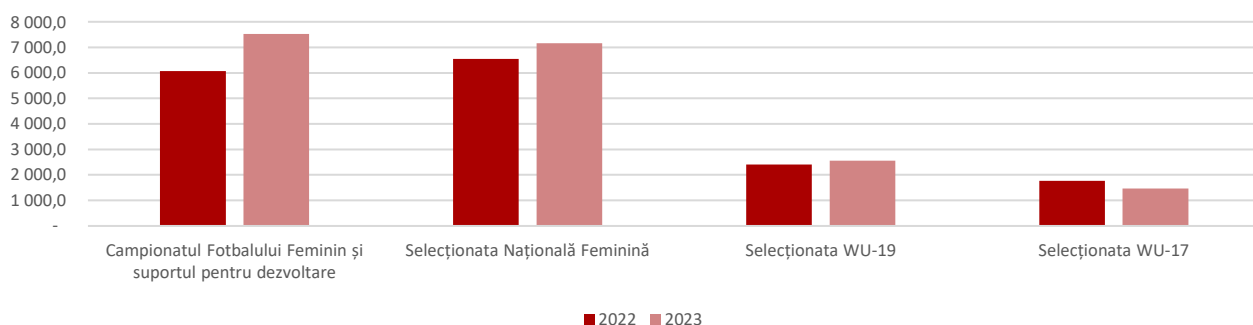
În general, datele sugerează ajustări strategice în repartizarea resurselor, evidențiind prioritizarea îmbunătățirii infrastructurii și serviciilor de licențiere, precum și o accentuare pe modernizarea experienței telespectatorilor prin transmisiuni și conținut digital.



## D. Fotbal Feminin

Direcție de dezvoltare	Total 2022	Total 2023	Pondere 2023	Variație 2023 v 2022 (mii lei)	Variație 2023 v 2022 (%)
Campionatul Fotbalului Feminin și suportul pentru dezvoltare	6,065.6	7,524.3	40%	1,458.7	24%
Selecționata Națională Feminină	6,549.0	7,163.0	38%	614	9%
Selecționata WU-19	2,405.6	2,548.5	14%	142.9	6%
Selecționata WU-17	1,761.0	1,466.5	8%	-294.5	-17%
<b>Total</b>	<b>16,781.2</b>	<b>18,702.3</b>	<b>100%</b>	<b>1,921.1</b>	<b>11%</b>

Ponderea cheltuielilor conform direcțiilor de dezvoltare privind fotbalul feminin



Campionatul Fotbalului Feminin și suportul pentru dezvoltare: A fost înregistrată o creștere importantă de 24% a fondurilor, de la 6,065.6 mii lei în 2022 la 7,524.3 mii lei în 2023. Această majorare, reprezentând 40% din bugetul total alocat fotbalului feminin, indică inițiativa puternică de a promova și dezvolta fotbalul feminin.

Selecționata Națională Feminină: Acest segment a văzut o creștere de 9% în finanțare, de la 6,549.0 mii lei în 2022 la 7,163.0 mii lei în 2023. Faptul că acesta constituie 38% din totalul bugetar arată concentrarea resurselor pe echipa națională, subliniind angajamentul de a crește nivelul competitiv al echipei pe scena internațională.

Selecționata WU-19: Cheltuielile pentru Selecționata Under-19 au crescut cu 5% în 2023 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, sugerând continuarea investițiilor în dezvoltarea tinerelor talente la nivel competițional juniori.

Selecționata WU-17: Se observă, o descreștere de 17% pentru Selecționata Feminină Under-17, cu evoluția fondurilor de la 1,761.0 mii lei la 1,466.5 mii lei. Aceasta reprezintă 8% din bugetul pentru fotbalul feminin și poate indica o atenție specială pentru dezvoltarea inițială și susținerea tinerelor jucătoare.

Aceste modificări în cheltuielile pentru fotbalul feminin reflectă o recunoaștere a importanței acestui sector și o investiție dinamică în viitorul său. Creșterea generală substanțială în finanțare poate demonstra o strategie de amplificare a prezenței și influenței fotbalului feminin la toate nivelurile de vârstă și competiție.



**Alte considerente**



## COMENTARIU

Situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023 au fost întocmite considerând principiul continuității activității.

În scopuri prudențiale, managementul entității urmărește cu strictețe riscurile la care Federația este supusă. Printre cele mai semnificative riscuri au fost identificate următoarele:

**Riscuri comerciale operaționale**  
Mediul fotbalistic din Republica Moldova este în proces de dezvoltare, iar contextul economic încă oferă reticență business-ului local față de activitatea fotbalistică. Aportul pe care-l oferă fotbalul strategiilor de marketing utilizate de entitățile comerciale încă nu oferă o certitudine de acumulare a veniturilor calitative pentru cluburile de fotbal.

De asemenea, conflictul armat din țara vecină – Ucraina majorează riscurile comerciale operaționale. Considerând aceste riscuri, orientarea națională pune în prim plan activități aferente întăririi nivelului de securitate, mai mult decât dezvoltarea mediului economic.

În scopul atingerii obiectivelor strategice ale Federației,

managementul organizației monitorizează cu strictețe aceste riscuri și depune efort pentru oferirea altor tipuri de posibilități cluburilor de fotbal pentru acoperirea cheltuielilor operaționale relevante. Împreună cu partenerii de dezvoltare, Federația oferă donații, plăți de solidaritate și suport tehnic întru susținerea bunei activități ai membrilor organizației.

**Riscuri privind încălcarea principiului de fairplay**

Contextul dezvoltării Republicii Moldova pe plan social, considerând și parcursul său istoric, permite constatarea existenței unui nivel înalt de risc privind încălcarea principiului de fairplay de către cluburile de fotbal.

Federația Moldovenească de Fotbal este ferm convinsă că aceste activități ilegale sunt în detrimentul dezvoltării mediului fotbalistic la nivel național, astfel deține o poziție fermă de zero toleranță față de orice tip de corupție.

În scopul controlului nivelului riscului, managementul entității monitorizează cu strictețe activitățile cluburilor sportive. Pe parcursul perioadei analizate au fost identificate câteva acțiuni de compromitere a principiului de fairplay și Federația a luat măsuri corespunzătoare punitiv, precum și de prevenire a acestor acte în viitor.





FEDERAȚIA MOLDOVENEASCĂ DE FOTBAL  
REPUBLICA MOLDOVA, MUNICIPIUL CHIȘINĂU  
STR. TRICOLORULUI NR. 39, MD-2012

DEPARTAMENTUL ECONOMICO-FINANCIAR